



**Ministero dell' Istruzione, dell'Università e della Ricerca**  
**Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia**  
**Ufficio III – Ambito Territoriale di Bergamo**  
**Segreteria particolare**  
**Via Pradello, 12 – 24121 Bergamo - Codice Ipa: m\_pi**

Alla personale attenzione dei  
**Dirigenti scolastici**  
neoassunti nelle scuole bergamasche  
Loro sedi

Oggetto: **Saluti del Dirigente Patrizia Graziani ai Dirigenti scolastici neoassunti**

Gentilissimi,

desidero porgerVi un cordiale saluto di benvenuto e un sincero augurio di buon lavoro nella nostra scuola bergamasca, una scuola dove i ragazzi sono al centro di un sistema educativo e formativo che vuole qualificarsi serio e rigoroso e allo stesso tempo accogliente, in grado di coltivare e premiare le eccellenze, promuovere inclusione e integrazione; un sistema scolastico che non si pone come obiettivo la promozione dell'eccellenza perché preferisce considerarla l'effetto di una qualificata attività di insegnamento rivolta a tutti gli studenti.

Avete percorso un cammino impegnativo che Vi ha condotti al ruolo di Dirigente scolastico, una professione impegnativa, di notevole responsabilità e allo stesso tempo stimolante e affascinante, che richiede oltre a capacità di governance e di policy, adeguate competenze relazionali per costruire e alimentare nelle Scuole climi sociali positivi con tutti gli attori coinvolti, per consolidare rapporti di comunicazione ed efficaci collaborazioni con il territorio, con le famiglie e con i giovani che sono i veri protagonisti della scuola.

Un elevato senso di appartenenza allo Stato e al bene della cosa pubblica Vi guiderà certamente nei momenti in cui sarete chiamati ad assumere decisioni e ad effettuare scelte importanti e delicate.

Le risorse fondamentali di ogni Istituzione sono le persone e non c'è Istituzione che non dipenda dal personale coinvolto; e la motivazione unita alla passione è il carburante che mette in funzione le nostre azioni, i nostri comportamenti, i nostri stili professionali.

Pec: [uspbq@postacert.istruzione.it](mailto:uspbq@postacert.istruzione.it) - e-mail: [usp.bg@istruzione.it](mailto:usp.bg@istruzione.it) -

Codice Univoco per la Fatturazione Elettronica: HKPE39

Tel. 035 284 111 – C.F.:80031070164

Sito internet : [www.bergamo.istruzione.lombardia.gov.it](http://www.bergamo.istruzione.lombardia.gov.it)





**Ministero dell' Istruzione, dell'Università e della Ricerca**  
**Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia**  
**Ufficio III – Ambito Territoriale di Bergamo**  
**Segreteria particolare**  
**Via Pradello, 12 – 24121 Bergamo - Codice Ipa: m\_pi**

Vi siete guadagnati con determinazione e sacrificio l'occasione e l'opportunità per contribuire al miglioramento della Scuola, che è un bene grande e spesso siamo proprio noi adulti a dimenticarlo, troppo impegnati a cercare ciò che non va piuttosto che considerarla il luogo privilegiato per la crescita delle nostre ragazze e dei nostri ragazzi. In un mondo in rapida trasformazione, la Scuola deve svolgere un ruolo preciso: non solo quello di tramandare le conoscenze sedimentatesi nel corso del tempo, ma soprattutto di aiutare i giovani a decifrare e interpretare il mondo in cui vivono, e soprattutto quello di prefigurare, anticipare, costruire quello che verrà. E per raggiungere questo obiettivo dobbiamo respingere la tentazione, spesso pericolosamente presente, di trasformare il nostro lavoro in un mero assolvimento di compiti o di rispetto di scadenze.

Siete figure professionali che svolgete ogni giorno un fondamentale ruolo di regia in uno scenario di complessità molto articolato, a garanzia della qualità del servizio e per costruire quell'insieme di valori che stanno alla base della coesione sociale e della convivenza civile.

È mia intenzione incontrarVi presto per una reciproca conoscenza e per illustrarVi l'organizzazione e le iniziative dell'ufficio Scolastico Territoriale di Bergamo.

A nome dell'Amministrazione e di tutta la comunità scolastica bergamasca, desidero davvero esprimere le mie più sentite congratulazioni a tutti Voi per la meta raggiunta e augurarVi un anno scolastico ricco di soddisfazioni.

Il dirigente  
*Patrizia Graziani*

Per informazioni:  
Angela Presta  
Tel. 035.284214 - Mail: [usp.bg@istruzione.it](mailto:usp.bg@istruzione.it)

Pec: [uspbq@postacert.istruzione.it](mailto:uspbq@postacert.istruzione.it) - e-mail: [usp.bg@istruzione.it](mailto:usp.bg@istruzione.it) -  
Codice Univoco per la Fatturazione Elettronica: HKPE39  
Tel. 035 284 111 – C.F.:80031070164  
Sito internet : [www.bergamo.istruzione.lombardia.gov.it](http://www.bergamo.istruzione.lombardia.gov.it)

